

## СИСТЕМА ЗА ФИНАНСОВО УПРАВЛЕНИЕ И КОНТРОЛ



СРЕДНО УЧИЛИЩЕ  
„БАЧО КИРО“  
гр. ПАВЛИКЕНИ

**План за изпълнение на Стратегия за развитие на СУ „Бачо Киро“ гр. Павликени  
за периода 2023-2025 година**

Утвърждавам:

X

Петя Неделчева  
Директор на СУ "Бачо Киро"

Приоритетни области/ Цели/ Дейности за реализирането им	Финансиране	Срок	Индикатори за изпълнение
<b>Приоритетна област 1: Компетентности и таланти</b>			
<b>Цел 1.1. Обучение, ориентирано към формиране и развитие на ключовите компетентности и на умения за живот и работа през 21 век</b>			
✓ Осигуряване на съвременна образователна среда, която да гарантира единен подход при прилагането на ключови компетентности в сферата на формалното образование, неформалното обучение и информалното учене;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023 – 2024 г.	Изграден STEM център; Осигурено оборудване.
✓ Смяна на фокуса на обучението от преподаване на знания към овладяване на ключови компетентности и развитие на способности да се решават проблеми;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023 – 2024 г.	Реализирани проекти от ученици.
✓ Акцентирание върху формиране на научна, финансова, дигитално-медийна грамотност и дух на предприемчивост и иновации;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Въведени иновации в учебната работа; Брой организирани училищни форми.
✓ Изучаването на чуждите езици и придобиването на дигитални и комуникативни умения;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой групи/ класове; Брой ученици.
✓ Придобиване на необходимите компетентности стимулиращи развитие на личностни, социални и граждански умения и на емоционална интелигентност;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени кампании, благотворителни инициативи, дейности на ученически съвет; Брой ученици включени в извънкласни форми.
✓ Развитие на ключови компетентности и умения за живот през XXI век чрез средствата и формите на различните изкуства,	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой групи за извънкласни форми; Брой ученици включени в извънкласни форми;

науки, технологиите и спорта			Брой представителни изяви/състезания.
✓ Оценяване на функционалната грамотност в областта на четенето, математиката, природните науки;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Резултати от измерване на функционална грамотност на учениците.
✓ Формиране на умения при учениците да използват придобитите компетентности при изпълнение на ежедневни задачи, за справяне в сложни и непознати житейски ситуации в променяща се околна среда;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой реализирани проекти от ученици; Брой ученици, включени в дейности.
✓ Свързване на знанията и уменията от различни области за прилагане на наученото в практически ситуации, поощряване на ученето чрез преживяване и решаване на реални проблеми;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой реализирани проекти от ученици; Брой ученици, включени в дейности.
✓ Създаване на условия и подкрепа на екипната работа на учителите за интегриране на учебното съдържание, за ефективно осъществяване на междупредметни връзки и за работа върху усвояване на свързващите (трансверсални) компетентности у учениците;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени бинарни уроци; Брой проведени екипни срещи; Брой проведени квалификационни форми/ споделяне на добри практики.
✓ Интегриране на дигиталната и медийната грамотност в обучението по всички учебни предмети;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени часове; Брой ученици включени в дейността.
✓ Системно взаимодействие с родителите за формиране и развитие у учениците на ключовите компетентности и на умения за живот и работа през XXI век.	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени срещи с родители.
<b>Цел 1.2. Възпитание в ценности</b>			
✓ Насърчаване на ценностно-ориентирано поведение и създаване на атмосфера в класната стая, благоприятстваща формиране на социални и граждански компетентности;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Въведени правила за поведение в класа; Брой проведени часове за правата на децата; Споразумения с родителите; Въведена училищна униформа.
✓ Реализиране на инициативи за съхраняване и утвърждаване на българската национална идентичност и популяризиране на българския език, традиции и култура;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени пътувания с учебна цел; Брой проведени чествания на национални празници/ годишнини на бележити българи/ възстановки на обичаи.
✓ Възпитание насочено към изграждане у учениците на стремеж за изказване на информирано мнение, за проява на взаимно уважение, разбирателство и сътрудничество;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Въведени правила за поведение в класа Брой проведени часове с акцент дигиталната и медийната грамотност; Брой проведени кампании.
✓ Обучение, насочено към приобщаване към европейските и общочовешките ценности;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Часове по гражданско образование; Брой проведени кампании/дейности.

✓ Развитие на умения за справяне с прояви на радикализация и екстремизъм, водещи до разделение, дискриминация, разпространение на фалшиви новини и омраза в обществото;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Часове по гражданско образование; Брой проведени кампании/дейности.
✓ Развитие на умения за разпознаване и превенция на трафик на хора; на зависимости към наркотични вещества и др.;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Часове по гражданско образование; Брой проведени кампании/дейности.
✓ Изграждане на умения за критично мислене и разбиране за света, културата, религиите, историята, медиите, икономиката, околната среда, устойчивостта;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Часове по гражданско образование; Брой проведени кампании/дейности.
✓ Развитие на ценностно-ориентирано поведение за зачитане на човешкото достойнство, свободата, демокрацията, равенството, правовата държава и правата на човека;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Часове по гражданско образование; Брой проведени кампании/дейности.
✓ Формиране на компетентности за межкултурен диалог и изява на активна гражданска позиция;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Часове по гражданско образование; Брой проведени кампании/дейности.
✓ Взаимодействие с родителите за формиране на ценности у учениците.	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени кампании/дейности с участие на родителите; Брой проведени срещи.
<b>Цел 1.3. Развитие на способностите и талантите</b>			
✓ Разширяване на спектъра от дейности чрез включване на занимания по интереси, насочени към развитието на личностни и междуличностни умения, както и на обхвата на участниците в заниманията по интереси, чрез провеждане на изяви на училищно и междуучилищно ниво (ученически театър, викторини, състезания и др.);	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой групи за занимания по интереси; Брой включени ученици; Брой проведени представителни изяви/ състезания/ кампании и др.
✓ Разнообразяване на формите и възможностите за развитие на талантите на учениците с изявени интереси в определена област на науката, спорта и културата;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой групи за занимания по интереси; Брой включени ученици; Брой проведени представителни изяви/ състезания/ кампании и др.
✓ Подкрепа за участие в национални и международни конкурси, олимпиади и състезания в областта на науката, културата и спорта;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой включени ученици; Брой състезания/ конкурси /конференции и др.
✓ Предоставяне на материални и морални стимули за децата и учениците;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Отличия; Брой наградени ученици.
✓ Привличане на представители на висши училища, научни институти, социални партньори и неправителствени организации в подкрепа на извънкласните дейности;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени дейности с участие на представители на висши училища, научни институти, социални партньори и НПО;
✓ Създаване на подходящи условия за откриване и развиване на умения и таланти чрез разнообразни педагогически форми;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой групи за занимания по интереси; Брой включени ученици;

	проектно финансиране		Брой проведени представителни изяви/ състезания/ кампании и др.
✓ Взаимодействие с родителите за развитие на способностите и талантите у учениците.	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой дейности от заниманията по интереси с участие на родители.
<b>Приоритетна област 2: Мотивирани и креативни учители</b>			
<b>Цел 2.1. Повишаване на привлекателността и престижа на учителската професия.</b>			
✓ Провеждане на кариерно ориентиране за информиране, мотивиране и насочване на ученици към избор на учителската професия;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой дейности; Класове, в които се провежда.
✓ Подкрепа на новопостъпващи учители в училището;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	-	Планове за наставничество.
✓ Привличане и включване в образователния процес на представители на бизнеса, висши училища, научни организации и други специалисти;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой дейности с участие на представители на бизнеса, висши училища, научни организации и други специалисти.
<b>Цел 2.2. Развитие на компетентностите в съответствие с променящата се роля на учителя</b>			
✓ Прилагане на система за проследимост на придобитите квалификации и на необходимостта от продължаваща квалификация на педагогическите специалисти;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	План за квалификационната дейност; Отчет за квалификационната дейност.
✓ Насърчаване на обучението и ангажираността на учителите през целия живот за продължаващо професионално развитие;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	План за квалификационната дейност; Отчет за квалификационната дейност.
✓ Предоставяне на възможности за квалификацията на учители без откъсване от работа;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой учители повишили квалификацията си;
✓ Развитие на дигиталните компетентности на педагогическите специалисти за прилагане на новите технологии, за облачни ИКТ услуги, за иновативни дигитални методи за преподаване, за интегриране на дигиталната медийна грамотност в обучението по всички учебни предмети и др.;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени квалификации; Брой учители повишили квалификацията си;
✓ Повишаване на квалификациите за учителите и развиване на компетентностите им за работа с даровити/талантливи ученици, с ученици със специални образователни потребности и в мултикултурна среда;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени квалификации; Брой учители повишили квалификацията си;
✓ Мотивиране на педагогически и непдагогически специалисти за включване в професионални общности за споделяне на добри практики;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой учители участващи в професионални общности; Брой учители участващи във форуми за споделяне на добри практики/обмени и др.;

✓ Развиване на компетентностите на педагогическите специалисти за ефективно взаимодействие с родителите и другите заинтересовани страни;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени квалификации; Брой учители повишили квалификацията си;
✓ Мотивиране на учителите за осъществяване на мобилност, в т.ч. и чрез Еразъм+;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой учители участващи във обмени;
<b>Приоритетна област 3: Сплотена училищна общност и системна работа с родителите</b>			
<b>Цел 3.1. Създаване и развиване на ефективни училищни общности</b>			
✓ Създаване на позитивен организационен климат, ефективна комуникация и позитивни отношения между всички участници в процеса на образование и заинтересованите страни, включително за управление на конфликти, за преодоляване на стереотипи, предразсъдъци и дискриминационни нагласи;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени кампании/ беседи /обучения/ часове по гражданско образование; Брой реализирани проекти; Въведена училищна униформа.
✓ Насърчаване участието на училищната общност в планиране и реализиране на училищни събития - конкурси, празници, тържества, спортни събития и др.;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени училищни събития;
✓ Организиране на училищното пространство и инфраструктура с оглед превръщане на училището в център на общността и място за диалог (дружелюбна училищна среда).	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Обособяване на места за отдих; Зони за социализация, срещи и почивка мултифункционални площи
<b>Цел 3.2. Обединяване на ресурсите на семейството и училището за пълноценното развитие на ученика</b>			
✓ Прилагане на подходящи форми за взаимодействие с родителите, насочени към осъзнаване и осъществяване на техните отговорности за възпитанието, развитието, образованието и отглеждането на децата, както и за сътрудничество с училището (обучения, семинари, кръгли маси и др.);	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой обучения, семинари, кръгли маси и др.
✓ Проучване становището на родителите по значими за училищния живот теми (допитвания, анкети, формуляри за обратна връзка и др.) и създаване на условия за диалог, доверие и равнопоставеност при вземането на решенията за образованието и развитието на учениците;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой допитвания, анкети, обсъждания и др.
✓ Създаване на условия за взаимодействие между родителите и насърчаване на партньорството между тях за активно участие в училищния живот (на ниво група/клас, училище, извънучилищно ниво; общности на настоящи и бивши родители и ученици и др., които работят съвместно в интерес на училището и др.);	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой създадени родителски активи и др. Брой проведени срещи и др.
✓ Насърчаване на родителите да участват чрез избраните от	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Активност на родителите.

тях представители в Обществения съвет и Училищното настоятелство.	проектно финансиране		
<b>Приоритетна област 4: Ефективно включване и трайно приобщаване</b>			
<b>Цел 4.1. Преодоляване на регионалните, социално-икономическите и други бариери за достъп до образование</b>	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	
✓ Подпомагане на храненето, осигуряване на целодневна организация на учебния ден;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой групи за ЦОУД Брой ученици в групи за ЦОУД Среден бр. ученици, ползващи училищен стол
✓ Предоставяне на месечни и еднократни стипендии;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой отпуснати стипендии.
✓ Осигуряване на безплатен, безопасен и екологичен транспорт на учениците до училището;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой пътуващи ученици; Организация на превоз на ученици.
✓ Изграждане на достъпна архитектурна среда;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Съоръжения за достъпна среда.
✓ Изграждане на мултифункционални центрове със съвременна материална база за развитие и реализация на учениците;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Изграден STEM център; Ремонт на футболно игрище/площадка за игра; Осигурено оборудване.
<b>Цел 4.2. Взаимодействие с деца и родители за създаване на положително отношение към образованието</b>			
✓ Разработване и прилагане на модели на взаимодействие ученик – родители – учители за превенция на отпадането от училище/образователната система;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени домашни посещения по Механизма за обхват;
✓ Разясняване на ползите и на задълженията за включване в образование на учениците до 16 годишна възраст;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени срещи; Кариерно консултиране.
✓ Повишаване уменията на родителите за грижа и подкрепа на децата и за взаимодействие с институциите;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени срещи.
✓ Организиране на общи дейности по интереси, честване на празници, благотворителни акции и други събития за създаване на положително отношение към образованието;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой дейности с участието на родители; Брой родители, включени.
✓ Съвместна работа между родители и учители за адаптиране на децата към образователната система и създаване и развиване на мотивация за учене;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени срещи; Брой планове за подкрепа.
✓ Осъществяване дейности по Механизма за съвместна работа на институциите по обхващане и включване в образователната система;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени домашни посещения по Механизма за обхват;

✓ Повишаване компетентностите на учители и педагогически съветници (вкл. чрез споделяне на опит и взаимно учене) за успешно включване и пълноценно участие на учениците в образователния процес.	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени квалификационни форми/участия в обмен на добри практики.
<b>Цел 4.3. Подкрепа на развитието на специалистите в училището</b>			
✓ Повишаване компетентностите на учителите, педагогическите съветници, психолози, ресурсни учители и логопеди (вкл. чрез споделяне на опит и взаимно учене) за успешно включване и пълноценно участие на учениците в образователния процес и за работа в мултикултурна образователна среда;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени квалификационни форми/участия в обмен на добри практики.
✓ Повишаване на квалификацията на непедагогическите специалисти.	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени квалификационни форми/участия в обмен на добри практики.
<b>Цел 4.4. Прилагане на индивидуален подход към потребностите на всеки ученик</b>			
✓ Включване на повече педагогически специалисти съобразно необходимостта в паралелка с оглед отделяне на повече внимание и грижи;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой бинарни уроци; Осигуряване помощник на учителя; Осигуряване на ресурсно подпомагане на учениците със СОП.
✓ Прилагане на приобщаващи грижи и на модели за адаптация и плавен преход на ученика към условията в училището, както и на прехода между отделните етапи на обучение;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Съвместни уроци от отделните етапи на обучение; Съвместни уроци с учители от детските градини.
✓ Подкрепа на учителите за прилагане на индивидуален подход и за персонализиране на обучението за всеки ученик, съобразно индивидуалните му потребности, напредъка и възможностите за разгръщане на пълния му потенциал;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Диференцирана работа на учениците; Работа по проекти; Прилагане на модел 1:1.
✓ Използване на възможностите на дигиталните технологии и изкуствения интелект при персонализацията на обучението;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Диференцирана работа на учениците; Работа по проекти; Прилагане на модел 1:1.
✓ Разработване на училищни политики за отчитане на добавената стойност;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2024 г.	Разработени училищни политики за отчитане на добавената стойност.
✓ Отчитане на добавената стойност;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Приложен механизъм за отчитане на добавената стойност.
✓ Споделяне на добри практики при прилагането на индивидуален подход при обучението на учениците.	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени квалификационни форми/участия в обмен на добри практики.
<b>Цел 4.5. Подкрепа за пълноценно участие в образователния</b>			

<b>процес на ученици със специални образователни потребности</b>			
✓ Функционално оценяване на образователните потребности на учениците със специални образователни потребности и хронични заболявания;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Изготвени индивидуални планове на ученици
✓ Разработване и прилагане на програми за психомоторно, познавателно и езиково развитие, за индивидуална и групова работа при установени езикови и/или емоционално-поведенчески, и/или сензорни затруднения;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Изготвени индивидуални планове на ученици
✓ Обогащане на специализираната подкрепяща образователна среда – оборудване и обзавеждане на ресурсни кабинети, съобразно нуждите на учениците;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой ресурсни кабинета с необходимо оборудване; Брой логопедични кабинета с необходимо оборудване;
✓ Осигуряване на необходимата техника за провеждане на учебния процес на учениците със специални образователни потребности;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Оборудване за провеждане на учебен процес.
✓ Създаване и използване на адаптирани отворени образователни ресурси за ученици със специални образователни потребности.	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Образователни ресурси за ученици със специални образователни потребности.
<b>Цел 4.6. Подкрепа за пълноценно участие в образователния процес и ученици от уязвими групи и/или мигранти</b>			
✓ Насърчаване на десегрегацията на класните стаи (формиране на подкрепяща обществена среда, междуучилищни дейности, създаване на партньорство с местните общности и гражданския сектор, допълнителна работа с учениците и с родителите, насърчаване участието на родителите в образователния процес в мултикултурна среда);	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Правила в класната стая; Брой родителски срещи; Брой кампании; Брой участия на партньори в дейностите;
✓ Осъществяване дейности за преодоляване на негативни обществени нагласи, основани на етнически произход и културна идентичност;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Правила в класната стая; Брой и вид (кампании, срещи, състезания, представителни изяви и др.) дейности;
<b>Цел 4.7. Подкрепа за пълноценно участие в образователния процес на ученици с изяви дарби/талантливи ученици</b>			
✓ Организиране на занимания по интереси;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой групи за занимания по интереси; Брой ученици;
✓ Равнопоставен достъп до спортна и културна инфраструктура и обучение;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой и вид кабинети за
✓ Осигуряване на морална и материална подкрепа за деца с изяви дарби/талантливи ученици за високи постижения в	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой отпуснати стипендии; Брой утвърдени награди;



областта на науките, технологиите, изкуствата и спорта.			Брой отличени ученици; Осигурено финансиране за участие в представителни изяви/ състезания/ конкурси/ др.
<b>Цел 4.8. Превенция и намаляване на агресията и тормоза и недопускане на дискриминация в училището</b>			
✓ Включване на ученици в риск в групи за повишаване на социалните умения за общуване и решаване на конфликти по ненасилствен начин;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Предоставена обща подкрепа
✓ Оказване на психологическа и педагогическа подкрепа за учениците и родителите;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Предоставена обща и допълнителна подкрепа
✓ Квалификация на педагогическите специалисти за управление на конфликти, справяне с агресията, дискриминацията и насилието;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой квалификации/участия в обмяна на опит; Брой обучени педагогически специалисти.
✓ Изпълнение на инициативи за повишаване на толерантността, за намаляване на агресията и кибертормоза;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой инициативи; Брой участници.
✓ Споделяне на успешни училищни политики за превенция и намаляване на агресията и тормоза и недопускане на дискриминация;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой участия в обмяна на опит; Брой приложени практики.
✓ Изграждане на системи за сигурност и контрол на достъпа;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2025 г.	Система за контрол на достъпа
✓ Формиране на компетентности за межкултурен диалог, провеждане на кампании за толерантност и намаляване на агресията на учениците;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой инициативи; Брой участници.
✓ Разработване и прилагане на модели на взаимодействие ученик – родители – учители/психолози за превенция и намаляване на агресията и тормоза в училище.	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой приложени практики.
<b>Цел 4.9. Разширяване на възпитателната функция на училището</b>			
✓ Изпълнение на програми за възпитателна работа;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023 г.	Изготвена програма за възпитателна работа
✓ Споделяне на добри практики и иновации във възпитателната дейност;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой участия в обмяна на опит;
✓ Формиране на нагласи за приемане на различията между учениците, основани на раса, народност, етническа принадлежност, произход, религия;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой инициативи; Брой участници.
✓ Подкрепа на дейността на ученическия съвет и ученическото самоуправление;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой инициативи; Брой участници.

	проектно финансиране		
✓ Засилване на диалога и взаимодействието с родителите и включването им в дейностите на училището.	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой инициативи; Брой участници.
<b>Приоритетна област 5: Образователни иновации, дигитална трансформация и устойчиво развитие</b>			
<b>Цел 5.1. Насърчаване и развитие на култура за иновации</b>			
✓ Въвеждане на образователни иновации в организацията, управлението, образователното съдържание, методите на преподаване и образователната среда;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой иновации в образователния процес; Брой иновации в образователното съдържание; Брой приложени иновативни методи; Брой иновации в управлението на училището.
✓ Развиване на взаимното учене и провокиране за иновативни решения във всички сфери на училищния живот сред учителите;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Бинарни уроци; Прилагане на метод 1:1; Проектно-базирано и предметно-базирано обучение.
✓ Мотивиране участието в педагогически професионални общности и активизиране на участието и екипната работа на педагогическите специалисти при вземане на решения, предлагане и реализиране на иновации;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой обсъждания за въвеждане на иновации;
✓ Текущ обмен на данни и опит между педагогическите специалисти, свързани с постиженията на учениците, чрез използване на отворени образователни ресурси;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени екипни срещи; Брой проведени обсъждания в методически обединения; Брой проведени вътрешноучилищни квалификации.
✓ Създаване на механизми за самооценка на иновационните дейности, посредством споделяне на иновативни практики и постижения от страна на учениците и техните родители;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023 г.	Стратегия за развитие на STEM център; Система за оценка на резултатите от прилагане на иновации;
✓ Въвеждане, утвърждаване и мултиплициране на иновативни практики, реализирани посредством мобилност, включително и чрез програмата Еразъм +;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Проведени мобилности; Брой наблюдавани практики; Брой представяния на
✓ Подкрепяне на иновации и стимулиране на личното творчество на участниците в образователния процес;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой въведени иновации; Брой педагози приложили иновативни модели;
✓ Подобряване и активизиране на участието на родителската общност чрез приобщаващи иновативни дейности;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой родители, включени в прилагането на иновациите.
✓ Мотивиране за учене чрез проектно-базирано обучение както в присъствена форма, така и в обучение в електронна среда на базата на интегрирано знание, критично мислене и самооценка;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проекти за екипна работа, във връзка с прилагане на модела 1:1; Брой проведени бинарни уроци.
✓ Участие във форуми за обмен на нововъведения;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой участия във форуми за обмен на

	проектно финансиране		нововъведения; Брой участници (ученици/учители).
<b>Цел 5.2. Иновации в образователния процес</b>			
✓ Създаване на условия за обучение на учениците в малки групи или индивидуално в различни режими на работа в училище и извън него;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Изграден STEM център; Приложен модел 1:1
✓ Разширяване на възможностите за интегрирано знание чрез проектно-базирано обучение, развитие на езиковите и комуникативните умения;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Брой бинарни уроци; Брой проектни разработки на учениците; Презентиране на проектни разработки.
✓ Подобряване на образователната среда, чрез обособяване на STEM среда за прилагане на нови методи на преподаване с цел мотивиране на учениците за учене, трайно знание и професионална ориентация в областта на високотехнологичните индустрии;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Изграден STEM център; Оборудване.
✓ Създаване на ученическа научно-изследователска общност в училищната STEM среда съвместно с представители на научната общност и бизнеса;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой привлечени представители на научната общност и бизнеса; Брой проведени дейности с представители на научната общност и бизнеса.
✓ Развитие на умения за работа в различни социо-културни среди и области на живота;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой дейности, акцентирани върху способността да се общува конструктивно; толерантността; разбиране на различни гледни точки; създаване на доверие; съпричастност; справяне със стреса и чувството на неудовлетвореност
✓ Прилагане на хибридна форма на обучение (присъствено и дистанционно) чрез използване на отворени образователни ресурси и прилагане на иновативни методи на преподаване;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проекти за екипна работа, във връзка с прилагане на модела 1:1; Брой приложени иновации.
✓ Сътрудничество за мултиплициране на ефективни иновации;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Стратегия за развитие на STEM център; Система за оценка на резултатите от прилагане на иновации;
✓ Създаване и развитие на партньорства с други образователни институции и родители за споделяне на иновативни практики;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой партньорства; Брой представени иновации;
✓ Участие и развитие в мрежи от иновативни училища;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Участие в мрежи от иновативни училища;
<b>Цел 5.3. Иновации в образователната среда</b>			
✓ Подобряване на образователната среда чрез създаване на STEM център, които включват промяна в следните елементи: образователна среда, учебно съдържание, преподаване,	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Изграден STEM център; Оборудване.

организация и управление на училищните процеси, експериментална и изследователска работа;			
✓ Осигуряване на естетични, модерни и гъвкави училищни пространства, които осигуряват адаптация спрямо променящите се нужди на обучението и иновативните практики;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Училищни зони с различно предназначение;
✓ Разширяване на достъпа до модерни ИТ технологии с оглед провеждане и участие в иновации от разстояние, бърз и качествен достъп до информация и приобщаване на други участници в иновационните процеси;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Изграден STEM център; Оборудване.
✓ Разширяване на образователната среда извън класните стаи и учебните кабинети с оглед прилагане на иновации в удобни и достъпни училищни и извънучилищни пространства, включително „зелени класни стаи“ в обсега на училищата и сред природата.	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Училищни зони с различно предназначение;
<b>Цел 5.4. Развитие на образованието в дигитална среда и чрез дигитални ресурси</b>			
✓ Балансирано използване на дигиталните образователни решения и на традиционното учене съобразно възрастта на децата;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Стратегия за развитие на STEM център; Система за оценка на резултатите от прилагане на иновации;
✓ Развиване на уменията на педагогическите специалисти за преподаване в онлайн среда и за разработка и използване на дигитално учебно съдържание;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени обучения; Брой участници;
✓ Формиране на компетентности у учениците и учителите за създаване, редактиране, обогатяване и актуализиране на дигитално съдържание;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой разработени планове на уроци/ работни листи и др.; Брой проекти за екипна работа;
✓ Формиране на умения за безопасно използване на интернет, за разпознаване на рискове, заплахи, фалшивите новини и др.;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой инструкции/беседи/уроци; Брой участници;
✓ Ефективен и постоянен контрол от страна на учителите за спазване на правилата за работа в мрежата на ученици;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Регистрирани случаи на нарушения; Доклади на учители за нарушения; Предприети мерки.
✓ Редуциране достъпа до вредно или незаконно съдържание в интернет на учениците в образователните институции от ръководителя на компютърния кабинет, съвместно с интернет доставчика;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Правила за информационна сигурност.
✓ Развиване на умения за създаване, използване и моделиране на изкуствен интелект;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой извънкласни форми; Брой участници.
✓ Надграждане на облачната среда в системата на образованието, въвеждане на специализирани софтуерни решения	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Прилагане на модел 1:1; Иновативни практики.

за анализ и оценяване на образователните резултати, чрез използване на компютърно моделиране, алгоритми и изкуствен интелект;			
✓ Създаване на високо-технологична образователна среда и условия за преподаване чрез използване на интегрирани образователни платформи и облачни технологии;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Изграден STEM център; Оборудване; Дигитална раница.
✓ Увеличаване броя на крайните електронни устройства в училището;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Оборудване.
✓ Осигуряване на бърз, защитен и надежден достъп до дигитални ресурси;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Дигитална раница.
✓ Обзавеждане на учебните кабинети със съвременно оборудване за работа с дигитално учебно съдържание и превръщането им в дигитални класни стаи;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Изграден STEM център; Оборудване; Дигитална раница.
✓ Осигуряване на достъп до виртуална класна стая за обучение от разстояние: за всички ученици в случаи на епидемии, природни бедствия и др., както и за тези ученици, които попадат в рисковни категории и не могат да посещават училище поради здравословни причини и/или са със специални образователни потребности;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Профили на ученици в edu.mon.bg и Google Workspace.
✓ Въвеждане и използване на системи с изкуствен интелект в училищното обучение;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2025 г.	Персонализиране на обучението.
✓ Развиване на облачните услуги и вграждането им в образователната система;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Профили на ученици в edu.mon.bg и Google Workspace.
✓ Развиване и използване на технологията „Интернет на нещата“ (IoT) за целите на образователната система.	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2025 г.	Система за контрол на достъпа.
<b>Цел 5.5. Образование за устойчиво развитие</b>			
✓ Осъществяване на специализирани обучения на учители за ефективно педагогическо взаимодействие в съответствие с принципите за устойчиво развитие;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени обучения; Брой участници;
✓ Въвеждане на дейности по опознаване на природата в неурбанизирана среда;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени дейности; Брой участници;
✓ Разширяване на дейностите, свързани с повишаване на двигателната активност и здравословното хранене;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени дейности; Брой участници;
✓ Изграждане на партньорство и съвместни политики за постигане на целите за устойчивото развитие;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени дейности с партньори;

✓ Изграждане на екологична култура и навици за разделно събиране на отпадъци;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени дейности; Оборудване.
✓ Реализиране на дейности за популяризиране на европейските инициативи в областта на образованието за устойчиво развитие;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени дейности; Брой участници;
✓ Обучение, ориентирано към формиране на знания и умения за живот с фокус към здравното образование, здравословното хранене, първа долекарска помощ, безопасно движение по пътищата, обучение по различни видове спорт и други с активното участие на родителите;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени дейности; Брой участници;
✓ Създаване и използване на отворени образователни ресурси и модели за устойчиво развитие.	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени дейности; Брой участници;
<b>Цел 5.6. Модернизиране на образователната инфраструктура към устойчиво развитие</b>			
✓ Изпълнение на инфраструктурни и технологични решения за модернизация на училището и на средата за обучение	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Изграден STEM център; Оборудване;
✓ Ремонтни дейности за спестяване на енергийни, водни и други ресурси;			
✓ Реконструиране на съществуващо открито спортно игрище и детска площадка;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Спортно игрище и детска площадка
✓ Поддържане на учебно-тренировъчна площадка за обучение на учениците по безопасност на движението по пътищата;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Учебно-тренировъчна площадка за обучение на учениците по безопасност на движението по пътищата
✓ Оптимизиране и естетизиране на вътрешното пространство и осигуряване на безопасен достъп на всеки ученик до образование;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Зони с различно предназначение.
✓ Изграждане, реконструкция и обновяване на прилежащия училищен двор;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	„Зелена класна стая“
✓ Изграждане на система за разделно събиране на отпадъци в образователните институции;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени дейности; Оборудване.
✓ Изграждане на модерна, безопасна и подкрепяща среда в образователните институции.	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Изграден STEM център; Оборудване;
<b>Приоритетна област 6: Реализация в професиите на настоящето и бъдещето</b>			
<b>Цел 6.1. Професионално образование и обучение, съответстващо на динамиката на пазара на труда</b>			

✓ Осигуряване на система от достъпни и качествени услуги за системно кариерно ориентиране от ранна детска възраст в училище във връзка с успешната реализация на пазара на труда;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой дейности за кариерно ориентиране на учениците.
<b>Цел 6.2. Формиране и развитие на умения за професиите на настоящето и бъдещето</b>			
✓ Засилване на практическото обучение и допълнителната професионална подготовка;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой иновативни уроци; Брой проектни разработки на учениците; Презентиране на проектни разработки.
✓ Развитие на проектно-ориентирано учене;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой иновативни уроци; Брой проектни разработки на учениците; Презентиране на проектни разработки.
<b>Цел 6.3. Развитие на професионалното образование и обучение, базирано на прехода към цифрова и зелена икономика</b>			
✓ Създаване и прилагане на иновативни методи за преподаване и учене, базирани на дигиталните технологии и отворените онлайн образователни ресурси;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой иновативни уроци; Брой проектни разработки на учениците; Презентиране на проектни разработки.
✓ Изграждане на нови или реконструиране на съществуващи учебни кабинети и лаборатории.	Бюджет на училището/ проектно финансиране	2023-2024 г.	Изграден STEM център; Оборудване;
<b>Приоритетна област 7: Ефективно и ефикасно управление и участие в мрежи</b>			
<b>Цел 7.1. Преход от стандартизиран подход в управлението на училището към управление, основано на креативност и иновации</b>			
✓ Утвърждаване на интегрирания подход и ефективното взаимодействие със заинтересованите институции и гражданите;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Механизъм за съвместна работа на институциите
✓ Прилагане на екипен подход на взаимодействие между всички участници в образователния процес в училището;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Екипни срещи; Работа в комисии и методически обединения.
✓ Утвърждаване на лидерството като водещ подход в управлението на училището;	Бюджет на училището	ежегодно	Развитие на система от правила за дейността; Ефективен мониторинг
✓ Дигитализация на управлението на училището;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Развитие на електронно училище
✓ Мотивация на училищния екип и подкрепа на иновативните и творчески решения на всички участници в образователния процес.	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой учители участвали в квалификации; Брой въведени иновативни практики; Брой постижения на учители; Брой наградени учители;
<b>Цел 7.2. Сътрудничество между институциите и свързване в мрежи</b>			

✓ Създаване и поддържане на ефективни партньорства;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой партньорства.
✓ Споделяне на ресурси с други образователни институции;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой споделени ресурси.
✓ Активизиране на обмена с преподаватели, служители и учащи в чуждестранни образователни институции и включване в международни мрежи;	Проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени обмени; Брой участници.
✓ Провеждане на съвместни инициативи, партниране и споделяне на ресурси с библиотеки, музеи и други културни институции и научни организации;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Брой проведени уроци в библиотеки, музеи и други културни институции и научни организации; Брой участници.
✓ Поддържане на училищната библиотека, обогатяване на библиотечния фонд;	Бюджет на училището/ проектно финансиране	ежегодно	Обогатяване на библиотечния фонд
✓ Формиране и прилагане на училищни политики, насочени към ангажиране на всички участници в образователния процес и заинтересованите страни.	Бюджет на училището	ежегодно	Развитие на система от правила за дейността; Ефективен мониторинг

Планът за изпълнение на Стратегията за развитие на училището е актуализиран на заседание на Педагогическия съвет с Протокол 7 от 15.02.2023 г. и на заседание на Обществен съвет с Протокол 3 от 24.03.2023 г., и е утвърден със заповед на директора № РД -06- 1299 / 27.03.2023 г.